

Índice

Prólogo	13
Activismo y reflexión	15
Agradecimientos	23
Introducción	25
1. Análisis de la problemática atribuida al sector de las ONGD	29
1.1. Legitimidad inmerecida	29
1.2. Modelo organizativo no democrático. Modelo de gestión ineficaz y no participativo	34
1.3. Gerencialismo. Tecnocratización y burocratización	38
1.4. Inexistencia de un entorno facilitador	40
1.4.1. Dimensión económica	40
1.4.2. Dimensión política	43
1.4.3. Dimensión social	44
1.4.4. Dimensión ecológica	46
1.5. Asumiendo el papel del Estado en la provisión de bienes y servicios sociales públicos	56

1.6. Neutralidad Política. Insuficiente capacidad de transformación y movilización	58
1.6.1. Neutralidad política	58
1.6.2. Escasa capacidad de movilización	59
1.6.3. Limitada capacidad de transformación	60
1.7. Alianzas estratégicas para la supervivencia y no para la transformación. Alejamiento de los movimientos sociales	60
1.8. La representatividad de las ONGD. Participación sin base social. Tratamiento del voluntariado	64
1.9. Comunicación simplificadora no transformadora ..	67
1.10. Rendición de cuentas inapropiada	69
2. Enfoque Basado en los Derechos Humanos	75
2.1. Marco teórico. El Enfoque Basado en los Derechos Humanos	75
2.2. Marco interpretativo de la autora	91
3. Descripción del objeto de estudio	113
3.1. ONGD valencianas seleccionadas	113
3.2. CVONGD	116
3.3. Entorno inmediato	124
3.3.1. Dimensión económica	125
3.3.2. Dimensión política	129
3.3.3. Dimensión ambiental	135
3.3.4. Dimensión social	143
4. Diagnóstico de la problemática en la Comunidad Valenciana	147
4.1. La Coordinadora Valenciana de ONGD	147
4.1.1. Rendición de cuentas. Hacia la ciudadanía. Hacia el voluntariado y base social. Hacia la Administración. Hacia las ONGD miembro ..	147

4.1.2. Relaciones de poder. Modelo organizativo. Grupos de trabajo. Unidades Territoriales. Órganos de gobierno	152
4.1.3. Participación. Alianzas estratégicas. Incidencia y capacidad de movilización. Modelo comunicativo	163
4.2. Análisis de la problemática en las ONGD seleccionadas	184
4.2.1. Rendición de cuentas. Hacia la ciudadanía. Hacia las personas socias, la base social y voluntariado. Hacia los socios estratégicos. Hacia la administración pública	184
4.2.2. Relaciones de poder. Modelo organizativo. Modelo de gestión. Gerencialismo. Tecnocratización. Burocratización. Entorno existente	193
4.2.3. Participación. Alianzas. Incidencia y capacidad de movilización. Tratamiento del voluntariado. Modelo comunicativo	228
5. Resultados. Conclusiones, limitaciones y retos de futuro	257
5.1. Conclusiones y recomendaciones para la CVONGD	257
5.1.1. Sobre la rendición de cuentas	258
5.1.2. Sobre las relaciones de poder	263
5.1.3. Sobre la participación	263
5.2. Conclusiones, limitaciones y retos de futuro para las 21 ONGD valencianas seleccionadas	265
Bibliografía	293

Anexos	311
Anexo I. Formato de encuesta realizada a ONGD valencianas seleccionadas	311
Anexo II. Entrevista realizada a socios locales de las ONGD valencianas	317
Anexo III. ONGD que conforman la CVONGD	318
Anexo IV. Países receptores de ayuda según el CAD	322
Anexo V. Cuestionario para personas técnicas de la CVONGD	323
Anexo VI. Datos adicionales Caso Blasco	324
Anexo VII. ONGD de la CVONGD que han recibido subvenciones de GV	336
Anexo VIII. Matriz documental	338
Abreviaciones y acrónimos	351